

**CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE DI ALDO SANGERMANO**  
allegato alla domanda di partecipazione all'AVVISO PUBBLICO PER CONFERIMENTO DI

**INCARICO QUINQUENNALE DI DIRIGENTE MEDICO DI MEDICINA INTERNA DIRETTORE DELLA STRUTTURA OPERATIVA COMPLESSA "LUNGODEGENZA SCANDIANO" DELL'AZIENDA USL-IRCCS DI REGGIO EMILIA**

*Ai sensi e per gli effetti degli artt. 46 e 47 del DPR n. 445/2000 il sottoscritto dichiara quanto segue:*

| <b><u>DATI PERSONALI</u></b>   |  |
|--|--|
| Cognome e Nome   | <b>SANGERMANO ALDO</b>   |
| Data di nascita  | <b>10/03/1963</b>  |
| Indirizzo (residenza)  | <b>VIA A. EINSTEIN 13/1 REGGIO EMILIA</b>  |
| Indirizzo (domicilio)  |  |
| Telefono   | <b>3407566592</b>  |
| E-mail PEC   | <b>aldo.sangermano@re.omceo.it</b>   |
| Nazionalità  | <b>ITALIANA</b>  |
| <b><u>Titoli accademici e di studio</u></b>  | <b>1981</b><br>Maturità Classica presso Liceo Classico " Tulliano" di Arpino (FR)<br><b>1989</b><br>Laurea in Medicina e Chirurgia presso Università degli Studi di Bologna<br><b>1989</b><br>Esame di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Medico Chirurgo Università di Bologna<br><b>1994</b><br>Diploma di Specializzazione in Medicina Interna presso Università di Bologna  |
| <b><u>Tipologia delle istituzioni e tipologia delle prestazioni erogate</u></b><br><br><i>Elencare:</i><br><ul style="list-style-type: none"><li>- la tipologia delle istituzioni in cui il candidato ha svolto la sua attività</li><li>- la tipologia delle prestazioni erogate dalle strutture medesime</li></ul> <i>Il candidato in alternativa all'autodichiarazione può allegare attestazione rilasciata dall'Azienda presso la quale la suddetta attività è stata svolta</i> | Dal 1 giugno 1996 è stato Dirigente Medico di I livello, a tempo pieno presso DIPARTIMENTO EMERGENZA-URGENZA AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA " ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA " prima a tempo determinato e successivamente assunto a tempo indeterminato a seguito di procedura concorsuale. Dal 01/01/2003 al 01/01/2006 con incarico aziendale di <b>PROGRAMMA</b> e dal 02/01/2006 al 01/01/2015 con incarico aziendale di <b>ALTA SPECIALIZZAZIONE</b> in " <b>ADDESTRAMENTO IN ECOGRAFIA D'URGENZA</b> ". Dal settembre 2015 al 20/12/2017 Dirigente Medico a tempo indeterminato a tempo pieno presso U.O. LUNGODEGENZA POST-ACUZIE con incarico AZIENDALE di <b>ALTA SPECIALIZZAZIONE</b> dal titolo " <b>Gestione percorsi clinico-assistenziali inter e intraospedalieri dei pazienti a bassa intensità di cura</b> "<br>Dal 21/12/2017 al 06/04/2021 Dirigente Medico a tempo pieno a tempo indeterminato <b>Responsabile di Struttura Semplice di Struttura Complessa di Geriatria " LUNGODEGENZA POST-ACUTI E RIABILITAZIONE ESTENSIVA E CURE PALLIATIVE "</b><br>Dal 07/04/2021 al 10/02/2022 Dirigente Medico a tempo pieno a tempo indeterminato <b>Responsabile di STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE LUNGODEGENZA ASMN</b><br>Dal 11/02/2022 Dirigente Medico a tempo pieno a tempo |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>indeterminato Responsabile di <b>STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE “ LUNGODEGENZA MAGATI ”</b><br/>     Da 01/11/2022 Dirigente Medico a tempo pieno a tempo indeterminato <b>Direttore FF Struttura Operativa Complessa UIMD “ LUNGODEGENZA MAGATI ”</b> Dal 29/03/2024 a seguito di procedura concorsuale <b>INCARICO QUINQUENNALE di DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA “LUNGODEGENZA”</b> presso OSPEDALE “ C. MAGATI ”. Scandiano</p>   |
| <p><b><u>Esperienze lavorative</u></b></p> <p><i>Elencare separatamente ciascun impiego pertinente ricoperto evidenziando per ognuno:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>nome e indirizzo dell'Azienda / Ente (specificare se pubblica o privata o accreditata con SSN)</i></li> <li>- <i>periodo lavorativo (da gg.mm.aa. – a gg.mm.aa.)</i></li> <li>- <i>qualifica ricoperta e tipologia del rapporto di lavoro (lavoro subordinato, incarico libero prof.le ecc.)</i></li> <li>- <i>principali mansioni e responsabilità (specificare l'attribuzione di eventuali incarichi manageriali: direzione di moduli organizzativi, strutture semplici, strutture complesse e la normativa di riferimento)</i></li> </ul> | <p>Dal 1996 al 2015 nel periodo di servizio presso PRONTO SOCCORSO-MEDICINA D'URGENZA ha svolto attività assistenziale su casistica altamente complessa sia in PRONTO SOCCORSO che in MEDICINA d' URGENZA e attività didattica nel campo dell' ECOGRAFIA in EMERGENZA-URGENZA. L'attività ecografica veniva effettuata sulla quasi totalità dei Pazienti afferenti al PS specialmente su quelli con codici colore elevati ( ad es. politraumatizzati, shock ipovolemici etc. ) mediamente almeno 5 per ogni turno di servizio e refertato su TSK del PS. Contemporaneamente svolgeva attività didattica sul campo come da certificazione ECM in qualità di Docente. Dal 2015 ha proseguito attività assistenziale su casistica a bassa intensità di cura occupandosi, nell'ambito dei percorsi clinico-assistenziali inter e intra-ospedalieri, della gestione della dimissione protetta. Tale attività si è maggiormente sviluppata con l'assegnazione prima della SOS di SOC e poi con la SSD. Essa prevede relazione professionale con varie interfacce: 1 ) Clinici 2 ) Infermieristici ( case-manager ) 3 ) Sociali 4 ) Familiari e care-giver. La casistica, a bassa intensità di cura, è complessa per le numerose comorbidità e necessità di scelte terapeutiche e assistenziali personalizzate. In questo ambito ha acquisito esperienza nella gestione dei conflitti tra il sistema e gli utenti raggiungendo capacità elevata di problem solving. I processi di lavoro sono stati migliorati anche per mezzo di controlli e audit interni al reparto. L'attività di briefing quotidiano è occasione di confronto e discussione favorendo un buon clima organizzativo. In tale contesto è sempre prestata attenzione alle tematiche di privacy, trasparenza e anticorruzione come appreso e certificato in eventi formativi.</p> <p>Tale attività si è evoluta con la gestione dei posti letto attraverso l'implementazione e lo sviluppo della piattaforma informatica denominata “ CENTRALE OPERATIVA COD. 60 ” tutt'ora in uso. Il cambiamento di setting lavorativo ha comportato comunque prosecuzione attività ecografica sia assistenziale in reparto e ambulatoriale in MEDICINA INTERNA ( 2-3 sedute\mese con 15 Paz totali ) e didattica. La medesima attività è stata proseguita presso ospedale “ C. Magati ” di Scandiano ove svolge tutt'ora funzioni vicarie di Direttore di SOC.</p> |
| <p><b><u>Soggiorni di studio o di addestramento prof.le</u></b></p> <p><i>Elencare le singole attività attinenti alla disciplina effettuate in rilevanti strutture</i></p>   |  |

|   |  |
|---|--|
| <p>liane o estere di durata non inferiore a tre mesi con esclusione dei tirocinii obbligatori precisando struttura, attività svolta, periodo (da gg.mm.aa. – a gg.mm.aa.)</p>   |  |
| <p><b><u>Attività didattica</u></b></p> <p>Elencare le singole attività didattiche presso corsi di studio per il conseguimento del diploma universitario, di laurea o di specializzazione ovvero presso scuole per la formazione di personale sanitario con indicazione dell'anno accademico, della materia e delle ore annue di insegnamento.</p>  | <p>Responsabile di <b>PROGRAMMA</b> e successivamente <b>ALTA SPECIALIZZAZIONE in ADDESTRAMENTO IN ECOGRAFIA D' URGENZA</b>. Docente e Tutor di Corsi interni al DEU e presso U.O. RIANIMAZIONE così come da certificazione ECM. Responsabile Scientifico, Direttore e Docente del <b>CORSO BASE DI ECOGRAFIA IN EMERGENZA-URGENZA</b> della rete formativa <b>NAZIONALE</b> della <b>SOCIETA' ITALIANA DI MEDICINA EMERGENZA-URGENZA ( SIMEU )</b>. Responsabile Scientifico e Docente del <b>CORSO DI ECOGRAFIA PER INFERNIERI LIVELLO 1-2</b>. <b>TUTOR in ADDESTRAMENTO MEDICI NEO-ASSUNTI e MEDICI CORSO TRIENNALE di FORMAZIONE SPECIALISTICA in MEDICINA GENERALE</b></p>           |
| <p><b><u>Corsi, congressi, convegni e seminari</u></b></p> <p>Elencare le singole partecipazioni a corsi, congressi, convegni e seminari, anche effettuati all'estero, purchè abbiano in tutto o in parte, finalità di formazione e di aggiornamento professionale e di avanzamento di ricerca scientifica, nonché alle pregresse idoneità nazionali.</p> <p>Indicare per ogni evento il titolo, la durata, con /senza esame finale. Evidenziare la partecipazione in qualità di docente o relatore</p>   | <p>Si rimanda allegato per la dichiarazione sostitutiva dell'atto di notorietà relativa alla partecipazione di Corsi, Congressi e Seminari</p>   |
| <p><b><u>Produzione scientifica</u></b></p> <p>Elencare le singole pubblicazioni edite a stampa indicando per ognuna titolo, autori, rivista scientifica.</p> <p>Ai sensi dell'art. 8 – comma 5 – i singoli lavori devono essere <u>allegati</u> alla domanda in originale o in fotocopia con dichiarazione di conformità all'originale (allegare elenco numerato progressivamente in relazione alla corrispondente pubblicazione).</p>   |  |
| <p><b><u>Tipologia quantitativa e qualitativa delle prestazioni effettuate</u></b></p> <p>Concerne l'attività/casistica misurabile in termine di volume e complessità con prevalente riferimento al quinquennio precedente alla data di pubblicazione dell'avviso sulla Gazzetta ufficiale.</p> <p>Ai sensi dell'art. 8 –comma 5 del DPR n. 484/97 tale attività non può essere autodichiarata ma deve essere <u>certificata</u> dal Direttore Sanitario sulla base dell'attestazione del dirigente di II° livello responsabile del competente dipartimento o unità operativa della USL o dell'Az. ospedaliera (art. 6 – comma 2 – DPR n. 484/97)</p> | <p>Dal 1 giugno 1996 è stato assunto come Aiuto e poi come Dirigente Medico di I livello, a tempo pieno presso DIPARTIMENTO EMERGENZA-URGENZA AZIENDA OSPEDALIERA DI REGGIO EMILIA " ARCISPEDALE SANTA MARIA NUOVA " prima a tempo determinato e successivamente assunto a tempo indeterminato.</p> <p>Dal 01/01/2003 al 01/01/2006 con incarico aziendale di <b>PROGRAMMA</b></p> <p>Dal 02/01/2006 al 01/01/2015 con incarico aziendale di <b>Alta Specializzazione in ADDESTRAMENTO IN ECOGRAFIA D'URGENZA</b></p> <p>Dal 01/09/ 2015 al 20/12/2017 Dirigente Medico a tempo indeterminato a tempo pieno presso <b>U.O. LUNGODEGENZA POST-ACUZIE con incarico AZIENDALE di ALTA</b></p> |

**SPECIALIZZAZIONE dal titolo " Gestione percorsi clinico-assistenziali inter e intraospedalieri dei pazienti a bassa intensità di cura "**

Dal 21/12/2017 al 06/04/2021 Dirigente Medico a tempo pieno a tempo indeterminato **Responsabile di Struttura Semplice di Struttura Complessa di Geriatria " LUNGODEGENZA POST-ACUTI E RIABILITAZIONE ESTENSIVA E CURE PALLIATIVE "**

Dal 07/04/2021 al 10/02/2022 Dirigente Medico a tempo pieno a tempo indeterminato **Responsabile di STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE LUNGODEGENZA ASMN**

Dal 11/02/2022 in corso Dirigente Medico a tempo pieno a tempo indeterminato **Responsabile di STRUTTURA SEMPLICE DIPARTIMENTALE " LUNGODEGENZA MAGATI "**

Da 01/11/2022 Dirigente Medico a tempo pieno a tempo indeterminato **Direttore FF Struttura Operativa Complessa UIMD " LUNGODEGENZA MAGATI ". Dal 29/03/2024 a seguito di procedura concorsuale INCARICO QUINQUENNALE di DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA "LUNGODEGENZA"**

La Lungodegenza ha come obiettivo principale la gestione dei Pazienti che necessitano di degenza post-acuzie e riabilitazione estensiva; gestisce inoltre le fragilità sociale coordinando l'attività dei Servizi sociali ospedalieri e il territorio. Per migliorare la funzionalità dei percorsi inter e intraospedalieri è stata creata la CENTRALE OPERATIVA cod. 60 grazie all'introduzione della cartella clinica informatizzata MATILDE. In data 27/02/2022 la SSD LUNGODEGENZA ASMN è stata trasferita presso l' Ospedale " C. Magati " di Scandiano con una dotazione di 70 posti letto e di 5 Dirigenti Medici compreso il Responsabile. Nell'anno 2022 la LUNGODEGENZA ASMN ha eseguito **411 ricoveri** con tempo di attesa medio fra richiesta del reparto per acuti e accettazione di **4,11 giorni** con una dotazione di **34 posti letto**. A questi si aggiungono **81 ricoveri** si aggiungono **81 ricoveri**, con tempo di attesa medio di **6.58 giorni**, eseguiti dalla LUNGODEGENZA SCANDIANO con dotazione di 12 posti letto residuati dalla chiusura dell'ex-UIMD. Nello stesso periodo la C.O. cod.60 ha coordinato e finalizzato **350 ricoveri**, con tempo di attesa medio **4.21 GIORNI**, presso la LUNGODEGENZA della Casa di Cura convenzionata VILLA VERDE.

Nel 2023 i ricoveri sono stati **399** presso la LUNGODEGENZA ex-ASMN, con tempo di attesa medio di **3.94 giorni**, e **227** con tempo di attesa medio di **3.26 giorni** presso al LUNGODEGENZA SCANDIANO. Inoltre sono stati coordinati e

|   |  |
|---|--|
|   | <p>finalizzati 397 ricoveri con tempo di attesa medio di 3.61 giorni presso VILLA VERDE.</p> <p>Nonostante non sia stata mai raggiunta la dotazione preventivata di 70 posti letto a causa della mancanza di Dirigenti Medici, il volume di attività è stato consistente con raggiungimento di tutti gli obiettivi di budget se si esclude la degenza media ascrivibile alla crescente numerosità dei cosiddetti “bed-blockers”.</p> <p>Nell’ambito di questa attività ha programmato e organizzato l’attività di reparto con i Colleghi partecipando attivamente alla gestione di casistica complessa ed in stretta collaborazione con le componenti delle Professioni Sanitarie interagendo con tutte le figure in modo da creare clima organizzativo favorevole e gestendo eventuali conflitti. Ha prestato attenzione alle esigenze dei Pazienti e dei loro Familiari\Care-Giver.</p>  |
| <p><b><u>Attività di ricerca</u></b></p> <p><i>Elencare le singole attività di ricerca pertinenti svolte.</i></p>   |  |
| <p><b><u>Capacità e competenze personali, capacità e competenze organizzative, relazionali, tecniche, manageriali</u></b></p> <p><i>Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite</i></p> | <p><b>CAPACITA' E COMPETENZE RELAZIONALI:</b><br/> <b>Ottime competenze relazionali nella gestione dei rapporti con i Colleghi</b> con ottima capacità alla gestione dei rapporti e del conflitto favorita anche dalla lunga esperienza nel setting di emergenza-urgenza come pure nella selezione dei Pazienti in ingresso in Lungodegenza .</p> <p><b>Ottima capacità relazionale con pazienti e famigliari.</b> Ha sviluppato capacità di ascolto e dialogo nei confronti dei pazienti e dei loro familiari con capacità di gestione emotiva di situazioni molto complesse.</p> <p><b>Consolidata capacità di instaurare rapporti collaborativi con le varie Unità Operative dell’Ospedale</b> e con le interfacce interne ed esterne in modo da favorire l’armonica integrazione tra tutti i professionisti coinvolti nei percorsi clinico-assistenziali e da contribuire ad un clima organizzativo favorevole e stimolante.</p> <p><b>CAPACITA' E COMPETENZE ORGANIZZATIVE</b><br/> <b>Consolidata e comprovata competenza nella gestione della casistica complessa internistica</b> con gestione di patologie di diverso grado di complessità e nella gestione del paziente pluripatologico.</p> <p><b>Competenze organizzative</b> (leadership, gestione di riunioni, gestione di progetti, problem solving, pianificazione dei processi, decisionalità) acquisite nel corso dell’attività lavorativa legata agli incarichi di Responsabile di Struttura Semplice e Struttura Operativa Semplice di Dipartimento.</p> <p><b>Competenza organizzativa nella gestione dei posti letto</b></p> |

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
|                                      | <p>con comprovate capacità di problem solving in autonomia anche in situazioni di incertezza acquisite sul campo e con l'implementazione e lo sviluppo della Centrale Operativa Cod.60.</p> <p><b>Ha partecipato per l'anno 2018/2019 al Corso Aziendale:</b><br/>"Corso di formazione Manageriale per Responsabili di Struttura Semplice" (attestato allegato).</p> <p><b>CAPACITA' E COMPETENZE TECNICHE</b><br/>Conoscenza dei principali sistemi operativi per (Windows) e relativi applicativi</p> <p><b>CAPACITA' E COMPETENZE LINGUISTICHE</b><br/>Conoscenza scolastica della lingua inglese con buona comprensione della scrittura inglese scientifica</p> |
| <u><b>Ulteriori informazioni</b></u> |   |

Data 11/11/2025

Firma Alf

*Il sottoscritto è consapevole che in caso di dichiarazione mendace sarà punito ai sensi del Codice Penale secondo quanto prescritto dall'art. 76 del succitato D.P.R. 445/2000 e che, inoltre, qualora dal controllo effettuato emerga la non veridicità del contenuto di taluna delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera (art. 75 D.P.R. 445/2000).*

*E' informato ed autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" nonché del Regolamento Europeo n. 679/2016 e per gli adempimenti previsti dal D.Lgs. 14 marzo 2013, n.33 riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni.*

Data 11/11/2025

Firma Alf